

1.2.1994

Vk-1526/93/20/TIEL/7

Jakelun mukaan

**TIELAITOKSEN KANSAINVÄLINEN STRATEGIA**

Lähetän jakelussa mainituille tielaitoksen kansainvälisen strategian tiedoksi ja käytettäväksi kansainvälisen toiminnan suunnittelussa.


Strategiaseminaarissa 8.9.1993 tielaitoksen johto määritteli peruslinjoja kansainväliselle toiminnalle, jonka jälkeen strategiaa on valmisteltu vientikeskuksessa. Strategian sisältöön ovat vaikuttaneet myös laitoksen YT-HENKI -ryhmän kannanotot sekä tiepiirien, keskushallinnon ja palvelukeskusten lausunnot, yhteensä 15 kappaletta.

Tämän strategian johtoryhmä hyväksyi kokouksessaan 29.11.1993 tehtyään siihen joitakin täydennyksiä. Kansainvälisten asiain sihteeri sai tehtäväkseen laatia huhtikuun 1994 loppuun mennessä yksityiskohtaiset toimintalinjat ainakin seuraavista osa-alueista:

- 1 Kansainvälinen yhteistyö, johon sisältyy eri maiden tielaitosten välinen toiminta sekä järjestötoiminta. Erityisesti otetaan huomioon Euroopan integraation merkitys tielaitoksen kotimaan toiminnassa.
- 2 Kehitysyhteistyö
- 3 Lähialueyhteistyö
- 4 Kaupallinen vienti

Kansainvälisten asiain sihteeri lähettää myöhemmin yksiköiden käyttöön strategian ruotsin- ja englanninkielisen käännöksen.

Ylijohtaja

  
Jarkko Saisto

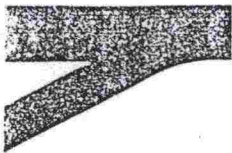
JAKELU

Johto  
Tiepiirit  
Keskushallinnon yksiköt  
Palvelukeskukset  
Tielaitoksen kirjasto  
YT-HENKI/Helena Petäjäistö

LIITE

Tielaitoksen kansainvälinen strategia 15.12.1993  
Muistio: Kansainvälisen toiminnan yhdyshenkilöt 14.1.1994

Doknro: 940353  
Nidenro: 940781



## TIELAITOKSEN KANSAINVÄLINEN STRATEGIA

### 1. YLEISTÄ

Tielaitoksen toiminta ulkomailla on viime vuosina kasvanut huomattavasti. Pohjoismaisten yhteyksien, kansainvälisen järjestötoiminnan sekä kehitysyhteistyön rinnalle on noussut lähialueyhteistyö. Järjestötoimintaa ja lähialueyhteistyötä ovat lisänneet erityisesti Itä-Euroopan muutokset ja Euroopan yhdentymiskehitys.

Tielaitos on tehnyt yhteistyösopimukset useiden maiden tielaitosten kanssa. Suomen ja USA:n liittovaltion tielaitosten välisen sopimuksen perusteella on perustettu Tieteknologian tietokeskus FinnT2. Sopimusten mukaisessa yhteistyössä tarvitaan tiepiirien, keskushallinnon yksiköiden ja palvelukeskusten panosta.

Kaupallinen toiminta on lisääntymässä. Tielaitoksessa toimii kansainväliseen koulutukseen ja valmennukseen erikoistunut koulutusyksikkö IHME (Institute for Highway and Maritime Education). Se järjestää liikennealan kursseja kotimaassa ja ulkomailla.

Kansainvälisen yhteistyön avulla saadaan tielaitoksen käyttöön alan uusinta tietämystä ja osaltaan ylläpidetään tielaitoksen kykyä tuottaa kilpailukykyisiä palveluja.

Tämä strategia esittelee tielaitoksen kansainvälisen toiminnan tavoitteet, rahoituslähteet ja toteutuksen. Tavoitteena on hyödyntää mahdollisimman hyvin tiepiirien, keskushallinnon ja palvelukeskusten kansainvälinen osaaminen. Tämän strategian pohjalta täsmennetään toimintalinjat laitoksen yksiköiden työlle.

## 2. KANSAINVÄLISET YHTEYDET

### Tavoitteet

#### Pohjoismaat

Tielaitos tehostaa pohjoismaista yhteistyötä tielaitosten välillä, Pohjoismaisessa Tietekillisessä Liitossa (PTL) ja muissa järjestöissä. Näin yhteispohjoismaiset näkemykset tulevat paremmin otetuiksi huomioon Euroopan yhdentyessä.

#### Tiealan järjestöt

Tielaitos tehostaa ja hyödyntää yhteyksiä tie- ja liikennealan kansainvälisiin järjestöihin ja niissä työskenteleviin ihmisiin. Maailmanlaajuisen yhteysverkon avulla tielaitos kehittää tienpidon tekniikoita ja järjestelmiä, välittää tienpitotaitoa Suomeen ja tarjoaa suomalaista osaamista muille.

Tielaitoksen edustajat osallistuvat aktiivisesti OECD:n (Organisation for Economic Co-operation and Development) ja PIARC:n (Permanent International Association of Road Congresses) työhön. Heidän esiintymistään kansainvälisissä konferensseissa lisätään.

#### Euroopan Unioni

Tielaitos selvittää Euroopan Unionin määräysten vaikutuksia tielaitoksen toimintaan. Henkilökuntaa koulutetaan ja informoidaan EU:n vaikutuksista. Laitos osallistuu EU:n tie- ja liikennealan tutkimusprojekteihin heti, kun se on mahdollista.

#### EN-standardit

EN-standardeissa on otettava huomioon Suomen erityisolot. Tielaitos tuntee standardien vaikutukset ja ottaa huomioon ne ohjeissaan ja määräyksissään.

#### USA:n yhteydet

Yhdysvaltain tieviranomaisten kanssa perustettua tieteknologian tietokeskusta (FinnT2) kehitetään. Toimintaa laajennetaan aluksi Baltian maihin. Toimintaedellytyksiä tutkitaan myös Venäjällä ja Pohjoismaissa. Laajennetaan yhteistoimintaa tielaitoksen ja USA:n liittovaltion tielaitoksen sekä Minnesotan tielaitoksen välillä.

#### Ulkomaiden tielaitokset

Jatketaan yhteistyötä niiden maiden tieviranomaisten kanssa, joiden kanssa on tehty yhteistyösopimus. Nämä ovat Venäjän liikenneministeriö, Karjalan tiehallinto, Viron, Latvian, ja Liettuan, Puolan ja Unkarin tielaitos, Kiinan liikenneministeriö sekä Vietnamin tielaitos, Sambian, Etiopian ja Marokon tielaitos. Selvitetään yhteyksien lisäämistä Saksan tieviranomaisiin.



#### Rahoitus

Toiminta rahoitetaan tielaitoksen kansainvälisen toiminnan määrärahoista ja järjestöjen määrärahoista.

#### Toteutus

Kansainvälisen järjestötoiminnan toteutusvastuu on jaettu tielaitoksen eri yksiköille.

Yhdyshenkilöt ja kansainvälisten asiain sihteeri koordinoivat pääjohtajan ja ylijohdajan toimeksiannosta tielaitoksen kansainvälisiä yhteyksiä.

### 3. KEHITYSYHTEISTYÖ

#### Tavoitteet

Tie- ja vesitieteyhteydet sekä satamat ja kuljetukset niiden kautta ovat kehitysmaille ensiarvoisen tärkeitä. Liikenteen ja satamien osuuden tulee pysyä laajana Suomen kehitysyhteistyössä. Tielaitoksen tulee hallinnoida ja toteuttaa kaikkia Suomen rahoittamia tämän alan hankkeita yksin tai yhteistyössä yksityisten yritysten kanssa.

Kehitysyhteistyö on tielaitokselle kannattavaa toimintaa.

Kehitysyhteistyöhankkeiden avulla saadaan haasteellisia työtilaisuuksia ja muuhun kansainväliseen toimintaan tarvittavia referenssejä.

Tielaitoksen organisaation ja johtamisjärjestelmien kehitystyö on kansainvälisesti arvostettua. Sitä hyödynnetään vastaanottajamaiden tielaitosten kehittämisessä.

#### Rahoitus

Toiminta rahoitetaan ulkoasiainministeriön kehitysyhteistyöosaston tai muiden pohjoismaisten kehitysyhteistyöorganisaatioiden varoilla. Suomen mahdollisesti liittyttyä EU:iin pyritään mukaan myös sen rahoittamiin kehitysyhteistyöhankkeisiin.

#### Toteutus

Tielaitoksen vientikeskus vastaa kehitysyhteistyöprojektien toteutuksesta ja hankkii tarvittavan henkilöstön tielaitoksen yksiköistä sekä yksityisistä yrityksistä.

#### 4. LÄHIALUEYHTEISTYÖ

##### Tavoitteet

Tielaitos toteuttaa liikenneministeriön lähialueyhteistyölle asettamia tavoitteita osallistumalla sovittujen rajantakaisten teiden ja satamien parantamiseen. Tämä helpottaa kotimaisia kuljetuksia Suomen ja muun Euroopan välillä.

Tielaitos osallistuu Baltian maiden ja Venäjän tielaitosten organisatioiden ja tienpidon järjestelmien kehittämiseen. Tähän päästään jatkamalla ensisijaisesti tiepiirien välistä suoraa yhteistoimintaa ja koulutusyhteistyötä.

Suomalaisten konsultti- ja rakennusyritysten sekä laitetoimittajien kanssa pyritään kasvaville lähialueiden markkinoille.

Avustetaan Baltian maiden tielaitoksiin perustettavia tieteknologian tietokeskuksia ja selvitetään vastaavan yksikön perustamista Venäjälle yhteistyössä FinnT2:n kanssa.

Lähialueyhteistyö tapahtuu sekä kaupalliselta että institutionaaliselta pohjalta. Kaupallisen toiminnan osuus lisääntyy.

##### Rahoitus

Lähialueyhteistyötä rahoitetaan liikenneministeriöstä ja kansainvälisistä rahoituslaitoksista saatavalla sekä tielaitoksen kansainvälisen toiminnan määrärahalla.

Joissain tapauksissa tiepiirien hankkeisiin käytetään lääninhallitusten ja maakunnallisten liittojen lähialueyhteistyön määrärahoja.

##### Toteutus

Vientikeskus vastaa kaupallisista ja erikseen rahoitettavista hankkeista lähialueilla.

Uudenmaan piiri koordinoi ns. ystävyyspiiritoimintaa Viron tiepiirien kanssa. Yhteistyötä kehitetään Latviassa Keski-Suomen ja Liettuassa Hämeen piirin koordinoimana. Yhteistyössä Venäjän tieviranomaisiin ovat mukana vientikeskuksen ja keskushallinnon lisäksi Kaakkois-Suomen, Savo-Karjalan, Oulun ja Lapin tiepiiri. Piirien toiminta voi perustua myös maiden väliseen lähialueyhteistyösopimukseen. Tämä mahdollistaa alueviranomaisten välillä tehdyt keskinäiset sopimukset.



## 5. KAUPALLINEN VIENTI

### Tavoitteet

Kaupallisen viennin tavoitteita ovat tielaitoksen asiantuntemuksen ja tienpidon järjestelmien kaupallinen hyödyntäminen, suomalaisen liikenne- ja satama-alan viennin tukeminen sekä vientitoiminnan asiakaspohjan laajentaminen.

Määritellään myyntituotteiksi sopivat tielaitoksessa kehitetyt järjestelmät ja kehitetään niitä toimiviksi myös ulkomailla (tuotteistus).

Toiminta on liiketaloudellisesti kannattavaa.

### Rahoitus

Hankkeet toteutetaan pääsääntöisesti kansainvälisten kehityspankki- en ja -järjestöjen, pohjoismaisten kehitysyhteistyöorganisaatioiden, kohdemaiden omalla sekä kotimaisista lähteistä tulevalle rahoituksella.

### Toteutus

Kaupallinen vienti on toistaiseksi virastotoimintaa, ja siitä vastaa tielaitoksen vientikeskus. Yhteistyökumppaneina ovat suomalaiset yritykset. Näin parannetaan kilpailuedellytyksiä kansainvälisissä hankkeissa. Myös kohdemaassa voidaan toimia paikallisen yrityksen kanssa, kun se on tarpeellista.

Viennin kohteita ovat ensisijaisesti Venäjä, muut IVY-maat, Baltian maat, kehittyvän Itä-Euroopan maat, Suomen kehitysyhteistyön kohteet ja Kiina sekä järjestelmäviennissä myös erikseen valittavat teollisuusmaat.

Päätoimialoja ovat tienpidon ja satamatoimintojen konsultointi ja koulutus sekä tienpidon atk-järjestelmät.

Markkinoinnissa hyödynnetään kaikkia tielaitoksen kansainvälisen toiminnan kanavia, Suomen ulkomaanedustustoja sekä paikallisedustajia. Rahoituslaitoksiin pidetään yllä aktiivisia suhteita.

## 6. TOIMINNAN KOORDINOINTI

Kansainvälisistä asioista vastaavat pääjohtaja ja ylijohtaja. He päättävät tielaitoksen kehitysyhteistyöstä, kaupallisesta viennistä, lähialue toiminnasta ja muista kansainvälisistä yhteyksistä.

Virallisista yhteydenotoista muiden maiden viranomaisiin ja kansainvälisiin rahoituslaitoksiin tiedotetaan etukäteen ylijohtajalle.

6

Tiepiirit, keskushallinnon yksiköt ja palvelukeskukset markkinoivat osaamistaan ja järjestelmiään omissa kansainvälisissä yhteyksissään ja tiedottavat näistä vientikeskukselle. Vientihankkeet toteuttaa vientikeskus.

Tiepiirit, keskushallinnon yksiköt ja palvelukeskukset laativat vuosittain suunnitelman ja toteutumaraportin kansainvälisestä toiminnastaan. Tielaitoksen kannalta pakollisen toiminnan rahoituksesta sovitaan tilausmenettelyllä, sensijaan valinnaisen toiminnan yksiköt rahoittavat itse.

Kansainvälisten asiain sihteerit suunnittelee tielaitoksen kansainvälisen toiminnan strategiaa, tekee ehdotuksia voimavarojen ohjaamisesta eri toimintaloikoille, edistää ammatillisten suhteiden luomista ja koordinoi laitoksen yhteyksiä.

Eri osa-alueiden ja yksiköiden yhteyshenkilöt avustavat kansainvälisten asiain sihteerin toiminnan koordinoinnissa.

Seminaareihin, messuille, kongresseihin ja muihin ulkomaan tehtäviin lähtevät tiedottavat asiasta kansainvälisten asiain sihteerille, jotta heidän hoidettavakseen voidaan antaa kohdemaassa myös muita tielaitoksen tehtäviä. Tiedonkulun helpottamiseksi laaditaan kansainvälisen toiminnan rekisteri. Se sisältää tietoja kussakin maassa käynnissä olevista hankkeista tai muista toiminnoista ja luettelon niissä mukana olevista henkilöistä tai yhteisöistä.

## 7. HENKILÖSTÖ KANSAINVÄLISISSÄ TEHTÄVISSÄ

Tavoitteena on luoda ammattitaitoa kehittäviä ja haasteellisia työtilaisuuksia tielaitoksen henkilökunnalle. Näin mahdollistetaan oman ammattiosaamisen monipuolinen käyttö kansainvälisissä tehtävissä.

Ulkomaan toimintaan haetaan laajasti ammattitaitoisia ja muilta ominaisuuksiltaan tehtäviin hyvin soveltuvaa henkilöstöä. Rekrytointia helpottamaan kehitetään vientikeskuksessa kansainvälisen toiminnan henkilöstörekisteriä.

Henkilöstön valmiuksia kansainvälisiin tehtäviin parannetaan koulutuksella. Erityisesti panostetaan kielikoulutukseen.

Kansainvälisissä tehtävissä onnistumista pidetään lisäansiona urakehityksessä.

Henkilöstöä kannustetaan hakeutumaan sekä lyhyt- että pitkäaikaisiin ulkomaisiin projektitehtäviin. Heille myönnetään virkavapauksia ja palkatonta lomaa sekä taataan projektin päätyttyä sijoittuminen takaisin omaan yksikköön.

Tielaitoksen henkilöstön hakeutumista kansainvälisten yhteisöjen palvelukseen edistetään.

Henkilöstön aktiivisuus takaa, että Suomen edut tulevat valvotuiksi kansainvälisissä tie- ja liikennealan sopimuksissa ja että tielaitoksen vientitoiminta onnistuu ja pysyy laajana.

Vientitoiminnassa käytetään sekä tielaitoksen omia että yksityisten yritysten resursseja. Piireille ja palveluyksiköille korvataan tästä aiheutuvat kustannukset erikseen päätettävien periaatteiden mukaisesti.

## 8. YHTEENVETO

Kansainvälinen toiminta on olennainen osa tielaitoksen toimintaa. Laitoksen sisäisen yhteistyön avulla voidaan hyödyntää voimavarat entistä taloudellisemmin ja tehostaa toimintaa.

Tielaitoksen omaksumat liiketaloudelliset periaatteet nettobudjetointineen ja Euroopan yhdentyminen luovat uusia haasteita ja mahdollisuuksia laitoksen kansainväliselle toiminnalle.



## KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN YHDYSHENKILÖT

Kehitysyhteistyö	Lars Björkstén	TIEL/Vk
Lähialueyhteistyö	Jukka Torniainen	TIEL/Vk
Viron ystävyyspiiritoiminta	Kari Alastalo	Uusimaa
Latvia	Juhani Siekkinen	Keski-Suomi
Liettua	Hari Saarinen	Häme
Kaupallinen vienti		
asiantuntijavienti	Matti Mannonen	TIEL/Vk
järjestelmävientä	Leo Koivula	TIEL/Vk
Kansainväliset järjestöt		
PIARC	Tapani Määttä	TIEL/Es
OECD	Veikko Hakola	TIEL/Kk
PTL	Pär-Håkan Appel	TIEL/Vi
EU	Jukka Isotalo	TIEL/Lpk
CEN	Osmo Anttila	TIEL/Tpk
Tiedonsiirto FINNT2	Jarmo Ikonen	TIEL/Vk
Kansainvälinen koulutus	Kristina Mäntylä	TIEL/Vk/IHME
Keskushallinnon kv-asiain yhdyshenkilöt		
Esikunta	Tapani Määttä	
Viestintä	Pär-Håkan Appel	
Tienpidon suunnittelu	Olli Nordenswan	
Yhtymähallinto	Erkki Westerlund	
Tiehallinto	Aulis Nironen	
Sisäinen tarkastus	Aleksander Federlöf	
Palvelukeskusten kv-asiain yhdyshenkilöt		
Tutkimuskeskus	Martti Mäkelä	
Kehittämiskeskus	Pauli Velhonoja	
Tuotannon palvelukeskus	Osmo Anttila	
Geokeskus	Aarno Valkeisenmäki	
Siltakeskus	Kari Moijanen	
Liikenteen palvelukeskus	Jukka Isotalo	
Resurssipalvelukeskus	Ossi Turku	
Tie-Data	Erkki Leiviskä	
Hallinnon palvelukeskus	Seija Petrow	
Vientikeskus	Mauri Pukkila	

## Tiepiirien kv-asiain yhdyshenkilöt:

Uusimaa

Turku

Kaakkois-Suomi

Häme

Savo-Karjala

Keski-Suomi

Vaasa

Oulu

Lappi

Kari Alastalo

Teuvo Frändilä

Timo Heiskanen

Pekka Kosonen

Esko Sirvio

Kalevi Katko

Mauri Kimpimäki

Markku Teppo

Jukka Jääskö

Kansainvälisten asiain  
koordinointi

Mauri Pukkila

TIEL/Vk

Puh. 90-14872204

Fax 90-14872775

Sähköposti Mauri Pukkila /Tiel,Vk